STALEXPORT
Autostrady

Drodzy Klienci, Partnerzy i Inwestorzy,

zbliżamy się do ważnego momentu w historii Grupy Kapitałowej Stalexport Autostrady – okres naszej koncesji na adaptację i eksploatację odcinka autostrady A4 Katowice – Kraków obowiązuje do 15 marca 2027 roku. Przez niemal trzy dekady zarządzaliśmy tą trasą, realizując inwestycje i prace utrzymaniowe w modelu partnerstwa publiczno-prywatnego – jednocześnie poprawiając bezpieczeństwo ruchu. Od 16 marca 2027 roku odpowiedzialność za ten odcinek przejmie Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad.

To fundamentalna zmiana w otoczeniu operacyjnym, która stawia przed nami nowe pytania: jaka jest rola Stalexport Autostrady po marcu 2027 roku i jak budować wartość dla akcjonariuszy, klientów i dla rynku?

W ostatnich miesiącach poświęciliśmy dużo czasu na analizę i ocenę tego, gdzie jako organizacja możemy tworzyć największą wartość. Wnioski były jednoznaczne: żeby skutecznie konkurować i rozwijać firmę w długim terminie, musimy zaproponować rynkowi nowy, bardziej zdywersyfikowany model działania. Przygotowaliśmy propozycję strategii na lata 2026-2030 (z pespektywą do roku 2035). To nie jest lista przypadkowych projektów, ani zmiana narracji. To zestaw konkretnych i realnych propozycji, które porządkują nasze priorytety i wyznaczają jasny kierunek na najbliższe lata.

Mamy jasną wizję – chcemy być inwestorem z długoterminową perspektywą. Chcemy zarządzać zdywersyfikowanym portfelem inwestycji w szeroko rozumianą infrastrukturę transportową i budownictwo.

Przyczynianie się do wzrostu jakości infrastruktury drogowej w Polsce i poszukiwanie nowych możliwości biznesowych w tym zakresie zawsze stanowiło centralny element misji Stalexportu. Przez lata przedstawiono szereg propozycji współpracy ze stroną publiczną. Pomimo niezaprzeczalnych korzyści jakie strona publiczna mogłaby dzięki nim osiągnąć, nigdy nie zostały one zrealizowane z powodu wielu obiekcji wobec zastosowania modelu partnerstwa publiczno-prywatnego.

Tak jak informowaliśmy wcześniej w naszych sprawozdaniach z działalności, analizowaliśmy szereg kierunków strategicznych, współpracując również z uznanymi doradcami oraz korzystając z wiedzy i doświadczenia naszej Rady Nadzorczej.

To co chcę podkreślić: umiemy planować, finansować, realizować i utrzymywać inwestycje. Możemy to robić dalej, nie ograniczając się tylko do projektów autostradowych.

Nasza misja obejmuje obszary od planowania po utrzymanie – chcemy dbać o cały cykl życia infrastruktury i budownictwa.

Nowa strategia to istotna zmiana dla organizacji, to aktywność na wiele kolejnych lat. Na realizację proponowanych projektów zamierzamy wykorzystać część naszych środków finansowych.

STALEXPORT AUTOSTRADY S.A.
ul. Piaskowa 20, 41-404 Mysłowice
T 32 76 27 545 | F 32 76 27 556
www.stalexport-autostrady.pl
@ info@stalexport-autostrady.pl

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS 16854 | NIP 634-013-42-11 | Regon: 271936361
Kapitał zakładowy: 185.446.517,25 zł wpłacony w całości
Konto bankowe: PL 68 1600 1055 0002 3211 9906 7001

Chcemy w sposób transparentny i przy akceptacji jak największej liczby akcjonariuszy prowadzić dalsze prace.

Projekt nowej strategii Stalexport Autostrady zakłada dywersyfikację działalności i rozwój w trzech kluczowych kierunkach:

1) *po pierwsze projekty gotowe do wdrożenia - inwestycje w nieruchomości mieszkaniowe lub wielofunkcyjne - skupimy się na nowym obszarze, który zapewni stabilność finansową naszej organizacji. Pierwszy obiekt powstanie w centrum Katowic, bazujemy na posiadanych już przez nas nieruchomościach;*
2) *po drugie projekty w centrum uwagi - zarządzanie infrastrukturą transportową tzw. infrastrukturą mobilności, w tym nowe drogi, parkingi, lotniska, bo dysponujemy unikalnym doświadczeniem oraz referencjami w budowie, zarządzaniu, utrzymaniu i modernizacji infrastruktury, ponieważ możemy dostarczać klientom największą wartość i budować trwałą przewagę konkurencyjną;*
3) *po trzecie projekty technologiczne - free flow (systemy bezbramkowego poboru opłat) i aplikacja mobilna. Rozpoczynamy nasze działania w obszarze technologicznym, ponieważ to bezpośrednio wzmacnia jakość naszych rozwiązań i długoterminową stabilność firmy.*

Dla inwestorów i partnerów oznacza to jasny kierunek, większą różnorodność, przejrzystość decyzji i strategię opartą na realnych przewagach.

Nasz docelowy profil działalności w roku 2030 składa się z portfela projektów w infrastrukturę publiczną i nieruchomości, to także rola operatora/zarządcy w obu tych obszarach. To model sprawdzony na rynku, ale dostosowany do polskiego rynku i odpowiedni dla firmy z siedzibą w Katowicach.

Chcę jasno podkreślić: to, co się nie zmienia, to nasze zobowiązanie do jakości. Strategia nie jest dla nas dokumentem ani prezentacją. Jest zestawem działań oraz decyzji, z których będziemy konsekwentnie rozliczani – przez klientów, rynek i przez nas samych.

Dziękuję - szczególnie naszym akcjonariuszom - za zaufanie, którym nas obdarzacie.

Przed nami kolejny etap rozwoju firmy, do którego podchodzimy z pełną odpowiedzialnością i jasnym planem.

Z wyrazami szacunku

Andrzej Kaczmarek

Prezes Zarządu Stalexport Autostrady S.A.

STALEXPORT AUTOSTRADY S.A.
ul. Piaskowa 20, 41-404 Mysłowice
T 32 76 27 545 | F 32 76 27 556
www.stalexport-autostrady.pl
@ info@stalexport-autostrady.pl

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS 16854 | NIP 634-013-42-11 | Regon: 271936361
Kapitał zakładowy: 185.446.517,25 zł wpłacony w całości
Konto bankowe: PL 68 1600 1055 0002 3211 9906 7001

STALEXPORT
Autostrady

Dear Customers, Partners and Investors,

we are approaching an important moment in the history of the Stalexport Autostrady Capital Group - our concession for the adaptation and operation of the A4 motorway, Katowice-Kraków section is valid until 15 March 2027. For almost three decades, we have managed this route, carrying out investments and maintenance works in a public-private partnership model, while improving traffic safety. From 16 March 2027, responsibility for this section will be taken over by the General Directorate for National Roads and Motorways.

This is a fundamental change in the operating environment, which raises new questions for us: what is the role of Stalexport Autostrady after 2027 and how can we build value for shareholders, customers and the market?

In recent months, we have spent a lot of time analysing and assessing where we, as an organisation, can create the most value. The conclusions were clear: in order to compete effectively and grow in the long term, we must offer the market a new, more diversified business model. We have prepared a proposed strategy for 2026-2030 (with a perspective until 2035). This is not a list of random projects or a change of narrative. It is a set of specific and realistic proposals that organise our priorities and set a clear direction for the coming years.

We have a clear vision - we want to be an investor with a long-term perspective. We want to manage a diversified portfolio of investments in broadly understood transport infrastructure and construction.

Contributing to the improvement of road infrastructure quality in Poland and seeking new business opportunities in this area has always been a central element of Stalexport's mission. Over the years, a number of proposals for cooperation with the public sector have been presented. Despite the undeniable benefits that the public sector could achieve through them, they have never been implemented due to numerous objections to the use of the public-private partnership model.

As we have previously reported in our activity reports, we have analysed a number of strategic directions, working with renowned advisors and drawing on the knowledge and experience of our Supervisory Board.

What I want to emphasise is that we know how to plan, finance, implement and maintain investments. We can continue to do so without limiting ourselves to motorway projects.

Our mission covers areas from planning to maintenance - we want to take care of the entire life cycle of infrastructure and construction.

The new strategy is a significant change for the organisation, representing activity for many years to come. We intend to use part of our financial resources to implement the proposed projects.

STALEXPORT AUTOSTRADY S.A.
ul. Piaskowa 20, 41-404 Mysłowice
T 32 76 27 545 | F 32 76 27 556
www.stalexport-autostrady.pl
@ info@stalexport-autostrady.pl

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS 16854 | NIP 634-013-42-11 | Regon: 271936361
Kapitał zakładowy: 185.446.517,25 zł wpłacony w całości
Konto bankowe: PL 68 1600 1055 0002 3211 9906 7001

We want to continue our work in a transparent manner and with the approval of as many shareholders as possible.

The draft of Stalexport Autostrady's new strategy assumes diversification of activities and development in three key areas:

- *firstly, projects ready for implementation – investments in residential or multifunctional real estate – we will focus on a new area that will ensure the financial stability of our organisation. The first facility will be built in the centre of Katowice, based on the real estate we already own;*
- *secondly, projects in the focus – management of transport infrastructure, i.e. mobility infrastructure, including new roads, car parks and airports, as we have unique experience and references in the construction, management, maintenance and modernisation of infrastructure, because we can deliver the greatest value to our customers and build a lasting competitive advantage;*
- *thirdly, technological projects – free flow (gate-free toll collection systems) and mobile applications. We are launching new activities in the area of technology, as this directly enhances the quality of our solutions and the long-term stability of the company.*

For investors and partners, this means a clear direction, greater diversity, transparency of decisions and a strategy based on real advantages.

Our target business profile for 2030 consists of a portfolio of public infrastructure and real estate projects, as well as the role of operator/manager in both of these areas. This model has been proven on the market, but has been adapted to the Polish market and is suitable for a company based in Katowice.

I want to emphasise clearly: what remains unchanged is our commitment to quality. For us, the strategy is not a document or a presentation. It is a set of actions and decisions for which we will be consistently held accountable – by our customers, the market and ourselves.

Thank you – especially to our shareholders – for the trust you have placed in us. ,
We are entering the next stage of the company's development, which we are approaching with full responsibility and a clear plan.

Yours sincerely

Andrzej Kaczmarek
President of the Management Board of Stalexport Autostrady S.A.

STALEXPORT AUTOSTRADY S.A.
ul. Piaskowa 20, 41-404 Mysłowice
T 32 76 27 545 | F 32 76 27 556
www.stalexport-autostrady.pl
@ info@stalexport-autostrady.pl

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach
Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS 16854 | NIP 634-013-42-11 | Regon: 271936361
Kapitał zakładowy: 185.446.517,25 zł wpłacony w całości
Konto bankowe: PL 68 1600 1055 0002 3211 9906 7001