

ANDRZEJ KACZMAREK

Kierownik z doświadczeniem zdobytym na czołowych stanowiskach w firmach prywatnych, przedsiębiorstwach państwowych, w dziedzinie dyplomacji gospodarczej i administracji państwowej. Ekspert z energetyki oraz budowy infrastruktury i zagranicznej współpracy gospodarczej. Konsultant biznesowy, negocjator i lider realizujący strategiczne wizje rozwoju.

Zmieniające się standardy rynkowe | Kształtowanie środowiska biznesowego:

- **PSE:** wprowadzanie globalnych standardów w zarządzaniu dużym portfelem inwestycyjnym, tworzenie nowego rynkowego wzorca odniesienia w metodach kontraktacyjnych, wdrażanie nowych trendów technologicznych w ramach przesyłu i magazynowania energii, **BIM** - pionierskie wdrażanie innowacyjnej metodologii digitalizacji procesu inwestycyjnego

Poprawa standardów procesów biznesowych | Zarządzanie zmianami:

- Restrukturyzacja PSE Inwestycje oraz utworzenie nowego podmiotu prawnego - Central Development and Investment Unit (CJI) → **optymalizacja metod wdrożeniowych procesów inwestycyjnych** w następujących aspektach: finansowym, formalnym i prawnym, technicznym oraz dotyczącym Zdrowia, Bezpieczeństwa, Środowiska i Jakości (HSEQ)

Strategie rozwojowe biznesu dla rynków lokalnych i międzynarodowych:

- **Budimex i Mostostal Warszawa:** budowanie międzynarodowego partnerstwa biznesowego, wprowadzenie spółki na nowe rynki (energetyka, instalacje przemysłowe, rurociągi do przesyłu gazu, przesył energii elektrycznej)
- **KPMG:** rozwój biznesu na rynkach zagranicznych ze szczególnym naciskiem na współpracę handlową z Chinami

Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Gospodarki: **osiągnięcie najwyższych w historii zagranicznych wskaźników inwestycyjnych przekraczających 10 mld euro rocznie.**



Prezes | Sektor energetyki

Rady Nadzorcze

Doradztwo strategiczne

Podsekretarz Stanu
Ministerstwa Gospodarki

angielski | francuski

■ DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

■ Doradca zarządu | MOSTOSTAL Warszawa S.A. 04.2019 – 11.2019

- budowanie pozycji spółki na nowych rynkach budowy infrastruktury
 - przygotowywanie strategii wejścia na rynki zagraniczne; międzynarodowe partnerstwa dla projektów w Polsce i za granicą
 - integracja strategii spółek z Grupy Kapitałowej

■ Prezes | Central Development and Investment Unit, PSE Inwestycje S.A. 05.2017 - 10.2018

Prezes zarządu | PSE Inwestycje S.A. 06. 2016 – 04.2017 oraz 03.2018 - 12.2018

Prokurent | PSE S.A. 08.2016 – 10.2018

- zarządzanie spółką prowadzącą projekty inwestycyjne na potrzeby systemu przesyłowego PSE S.A. (ponad 14 tysięcy kilometrów linii przesyłowych)
- odpowiedzialny za **portfel zawierający ponad 150 długoterminowych projektów inwestycyjnych o wartości około 10 mld złotych**, nadzór nad aspektami formalnymi, prawnymi i technicznymi procesu inwestycyjnego
- restrukturyzacja PSE Inwestycje i utworzenie Central Investment and Development Unit (CJI) w celu zoptymalizowania modelu realizacji procesu inwestycyjnego
- **kierownik zespołu składającego się z ok. 350 pracowników, rozwijanie nowych kompetencji w ramach:**

technologii i obiektów magazynowania energii, morskich farm wiatrowych, podmorskich złączy kablowych, linii HVDC

Wybrane osiągnięcia

- utworzenie **nowego rynkowego wzorca odniesienia w metodach kontraktacyjnych**, rezygnacja z kontraktów i umów opartych głównie na kryterium ceny i z przenoszenia wszystkich ryzyk na wykonawcę
- wprowadzenie topowych standardów w zarządzaniu dużym portfelem projektowym → **pierwszy w branży Nowy Model Realizacji Inwestycji (NMRI)**, co skutkowało:
 - optymalizacją i usprawnieniem procesu inwestycyjnego, zapewnieniem jego przejrzystości i elastyczności, monitoringiem ryzyk, nadzorem i efektywną współpracą z wykonawcami,
 - klarownym rozdzieleniem ról i obowiązków, czego wynikiem jest poprawa efektywności procesu
 - standaryzacją parametrów jakościowych i ilościowych, umożliwiającą ocenę projektu
- **lider we wdrażaniu innowacyjnej metodologii BIM** → digitalizacja procesu inwestycyjnego, eliminacja błędów, redukcja kosztów wdrażania projektów
- ustanowienie **przedpłaty / opłaty mobilizacyjnej** w celu **zmniejszenia kosztów finansowania dla wykonawców**
- **wprowadzenie standardów HSEQ**, nałożenie bardziej surowych wymogów dotyczących bezpieczeństwa pracy wykonawców

■ **Dyrektor ds. Rozwoju | Budimex S.A. 01.2015 – 05.2016**

- **budowanie kompetencji spółki, umożliwiające jej wejście na nowe rynki:**
 - przemysł energetyczny, rurociągi do przesyłu gazu, przesył i dystrybucja energii elektrycznej, instalacje przemysłowe
- przygotowanie i wdrożenie strategii rozwoju na nowych rynkach, zmiana filozofii działania:
 - **międzynarodowe partnerstwo biznesowe**, negocjowanie umów konsorcjum i o wykonawstwo, przygotowanie projektów

■ **Dyrektor | KPMG Advisory Sp. z o.o. 06.2007 – 12.2014**

- odpowiedzialny za inwestycje, doradztwo, przepisy ekonomiczne i projekty Specjalnej Strefy Ekonomicznej (SSE) w ramach różnorodnych sektorów (w tym sektora publicznego i energetycznego)
- projekty doradcze dla zagranicznych inwestorów
- **wdrażanie nowej strategii wzrostu → rozwijanie działalności na międzynarodowych rynkach, w szczególności współpraca gospodarcza z Chinami** (funkcja: Szef KPMG China Practice w Polsce):
 - usługi konsultingowe dla większości chińskich spółek obecnych w Polsce i polskich spółek w Chinach

■ **Podsekretarz Stanu | Ministerstwo Gospodarki 11.2005 – 02.2007**

- **strategia i rozwój gospodarczy**; koordynacja procesu wdrażania Strategii Lizbońskiej, prowadzenie własnej działalności gospodarczej, horyzontalna polityka przemysłowa
- **przepisy ekonomiczne**; Regulacyjny Program Reform, procesy legislacyjne: wspieranie innowacji, SSE, Ustawa o swobodzie gospodarczej, prawa własności intelektualnej, spółki publiczno prywatne i inne
- **innowacje, przedsiębiorczość**, zagraniczni inwestorzy, animator programów operacyjnych → **utworzenie pierwszego funduszu zalążkowego w Polsce**
- **fundusze strukturalne**; nadzorowanie SOP - Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw 2004 - 2006, przygotowanie Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007 - 2013, Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko oraz Programu Operacyjnego dla Wschodniej Polski
- **zagraniczne bilateralne relacje gospodarcze z 170 krajami**, w tym Federacją Rosyjską, Chinami, Białorusią, krajami środkowej Azji, **negocjowanie kluczowych zagranicznych inwestycji w imieniu polskiego rządu** (Sharp i Orion, Toshiba, DELL, LG Philips, Lenovo, JVC, TPV AOC, Ford, Volkswagen, Bridgestone, Toyota) → **osiągnięcie najwyższych w historii zagranicznych wskaźników inwestycyjnych na poziomie ponad 10 mld euro rocznie**
- reorganizacja struktur ministerstwa, wprowadzenie zarządzania horyzontalnego, redukcja wymogów administracyjnych, wdrożenie standardowego modelu kosztowego

■ Prezes Zarządu | FIRE Innovation Center Foundation (Grupa IDA) 03.2004 – 10.2005

- komercjalizacja innowacyjnych projektów związanych z zaawansowanymi technologiami, wspieranie rozwoju firm z branży najnowocześniejszych technologii, doradztwo biznesowe, przyciąganie inwestorów
- wprowadzenie kanadyjskiego modelu biznesu i wsparcie finansowe dla firm rozpoczynających działalność gospodarczą i tzw. firm odpryskowych (spin-off) w Polsce

■ Pierwszy Radca, Starszy Komisarz ds. Handlu | Ministerstwo Gospodarki, Ambasada Rzeczypospolitej Polskiej w Kanadzie 02.1997 – 02.2004

- rozwijanie bilateralnych stosunków gospodarczych pomiędzy Polską i Kanadą, promowanie Polski i polskiej gospodarki w Kanadzie i kanadyjskich inwestycji w Polsce, analiza rynku, świadczenie usług doradczych dla inwestorów

■ Wiceprezes, Dyrektor Generalny | Polska Agencja Inwestycji Zagranicznych (PAIZ) 10.1994 – 02.1997

- doradztwo i wprowadzenie zagranicznego biznesu do Polski, realizacja regionalnego programu rozwoju, negocjowanie projektów inwestycyjnych

■ Prezes zarządu | Polska Izba Elektroniki (KIGEiT) 03.1993 – 12.1994

- zapoczątkowanie największej przemysłowej Izby w Polsce, reprezentowanie interesów członków w Polsce i za granicą, wydawanie opinii na temat przepisów, lobbowanie, zapewnienie usług doradczych inwestorom zagranicznym z sektora elektroniki i telekomunikacji

■ Dyrektor Naczelny ds. Elektroniki | ITI Poland S.A. 03.1988 – 03.1993

- odpowiedzialny za sprzedaż, dystrybucję, obsługę techniczną, marketing, import, rozwój nowej działalności

■ DODATKOWA DZIAŁALNOŚĆ EKSPERCKA I PROJEKTOWA

Rada zarządzająca Polskiego Komitetu Wielkich Sieci Elektrycznych (CIGRE) 2017 – 2019

Prezes zarządu | Powiśle Park sp. z o.o. (Grupa Kapitałowa POGC - GK PGNiG) 2009 – 2014

Realizacja innowacyjnego biura i inwestycji mieszkaniowej (z wykorzystaniem trzypokoleniowego systemu elektroenergetycznego)

Ekspert w Ministerstwie Gospodarki, przygotowujący Krajowy Plan Rewitalizacji 2007 – 2013

Doradca prezesa zarządu | ELEKTROEKO 2007 – 2009

Członek Stowarzyszenia Organizatorów Ośrodków Innowacji i Przedsiębiorczości (SOOIPP), członek-założyciel Platformy Rozwoju Przedsiębiorstw i Innowacji Technologicznych, akredytowany ekspert Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP), członek Europejskiej Organizacji Transferu Technologii Proton Europe 2004 – 2005

Krajowa Izba Gospodarcza (KIG) 1993 – 2005

Członek Komitetu Wykonawczego KIG, poprzednio członek różnych zespołów projektowych, współautor programu KIG i Krajowy Koordynator Inicjatywy Środkowoeuropejskiej (CEI), założyciel Fundacji Polskiego Godła Promocyjnego „Teraz Polska”, przewodniczący Komitetu Innowacyjnego

■ RADY NADZORCZE

Członek rady nadzorczej | Gazoprojekt S.A. (Grupa Kapitałowa POGC – GK PGNiG) 03.2019 - do chwili obecnej

Członek rady nadzorczej | Bank Gospodarstwa Krajowego (BGK) (2 kadencje) 2006 – 2010

Członek rady nadzorczej | Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego (Grupa Kapitałowa POGC – GK PGNiG) 2007 – 2008

Przewodniczący rady nadzorczej | Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP) 2005 – 2007

■ WYKSZTAŁCENIE

Politechnika Warszawska, Wydział Elektroniki, **magister elektroniki**, 1982 – 1985

Politechnika Warszawska, Wydział Mechaniki Precyzyjnej, tytuł: **magister inżynier**, 1977 – 1982

■ DODATKOWE KWALIFIKACJE

Kwalifikacje/Certyfikat dla rad nadzorczych spółek skarbu państwa (Ministerstwo Przekształceń Własnościowych - Komisja ds. Kompletowania Personelu Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa) od 1993

Certyfikat w metodzie AGILE „PM Agile Project Management Foundation”

Certyfikat „MoP Foundation” Certyfikat z Zarządzania Portfelem